

Nesodden kommune – rolleforståelse og habilitet i praksis

Forum for kontroll og tilsyn, 3. juni 2025



Nesodden



Fakta om Nesodden kommune

- Innbyggertall: ca. 20 750
- Areal: 61 km² (minste i Akershus)
- Kystkommune med unik beliggenhet rett sør for Oslo
- 9 kommunale grunnskoler, 1 Steinerskole, 1 videregående skole
- Ca. 9 000 pendler daglig, over 40 % av befolkningen
- Nesoddbåten: 3,2 millioner årlige reiser



Hvorfor eget eiendomsselskap?

- Profesjonalisering, tempo og forutsigbarhet
- Unngå rolleblanding mellom politikk, drift og utvikling
- Bidra til steds- og næringsutvikling, samt tredje boligsektor
- Ivaretar samfunnsansvar, transparens og etterprøvbarehet



Tangenten Eiendom AS

- Etablert i 2021 som heleid kommunalt selskap
- Utvikler og forvalter eiendom profesjonelt og fristilt fra kommunens drift
- Gir fleksibilitet. Styrets leder er politiker. Valg av styret.



Et politisk verktøy

- Store ambisjoner
- Et verktøy for kommunen for å utvikle næring og boliger
- Oppfylle mål i vår boligsosiale plan





Her går startskuddet: – Enorm verdi til Nesodden



Kommunens ulike roller



MYNDIGHETSUTØVER
(REGULERER OG
GODKJENNER)



TJENESTEYTER (UTFØRER
TJENESTER OG VELFERD)



UTVIKLINGSAKTØR OG EIER
(GJENNOM SELSKAPER)



Kultur og holdninger

- Lav terskel for å melde inhabilitet
- Vi diskuterer dilemmaer åpent
- Det er trygt å si fra



Styring og kontroll

- Kommunestyret vedtar eierskapsmeldinger og velger styre
- Ordfører møter i generalforsamling
- Selskapet rapporterer jevnlig til Formannskapet. Årlige eiermøter.
- Tydelig forskjell på eierskap og operativ kontroll



Habilitet og systemisk inhabilitet

- Små kommuner, tette bånd, mange roller
- Ethiske vurderinger og tillit blir viktigere enn noensinne
- Vi ønsker å være et foregangseksempel på åpenhet
- Varslingsrutiner for folkevalgte etablert på Nesodden



Varsling mot folkevalgte

Kommunestyret har vedtatt en egen rutine for varsling mot folkevalgte i Nesodden kommune. Målet er å gjøre det trygt og tydelig å si fra om kritikkverdige forhold.

Eksempler på kritikkverdige forhold:

- forhold som medfører fare for liv eller helse
- korrupsjon eller annen økonomisk kriminalitet
- myndighetsmisbruk - uønsket seksuell adferd
- trakassering, mobbing og diskriminering
- deltakelse i behandling av en sak til tross for inhabilitet
- brudd på taushetsplikt

Erfaringer og refleksjoner



- Ingen eksakt vitenskap for å balansere rollene
- Bevissthet, dialog og struktur hjelper
- Det viktigste verktøyet er kultur og lederskap
- Kontrollutvalg og eierskapsstyring er avgjørende



Takk for meg!



- Åpenhet og etterprøvbarhet er ikke hinder – det er grunnmuren i lokaldemokratiet
- Ta gjerne kontakt hvis dere vil vite mer.

